

La « ville intelligente », une opportunité à la portée des petites villes

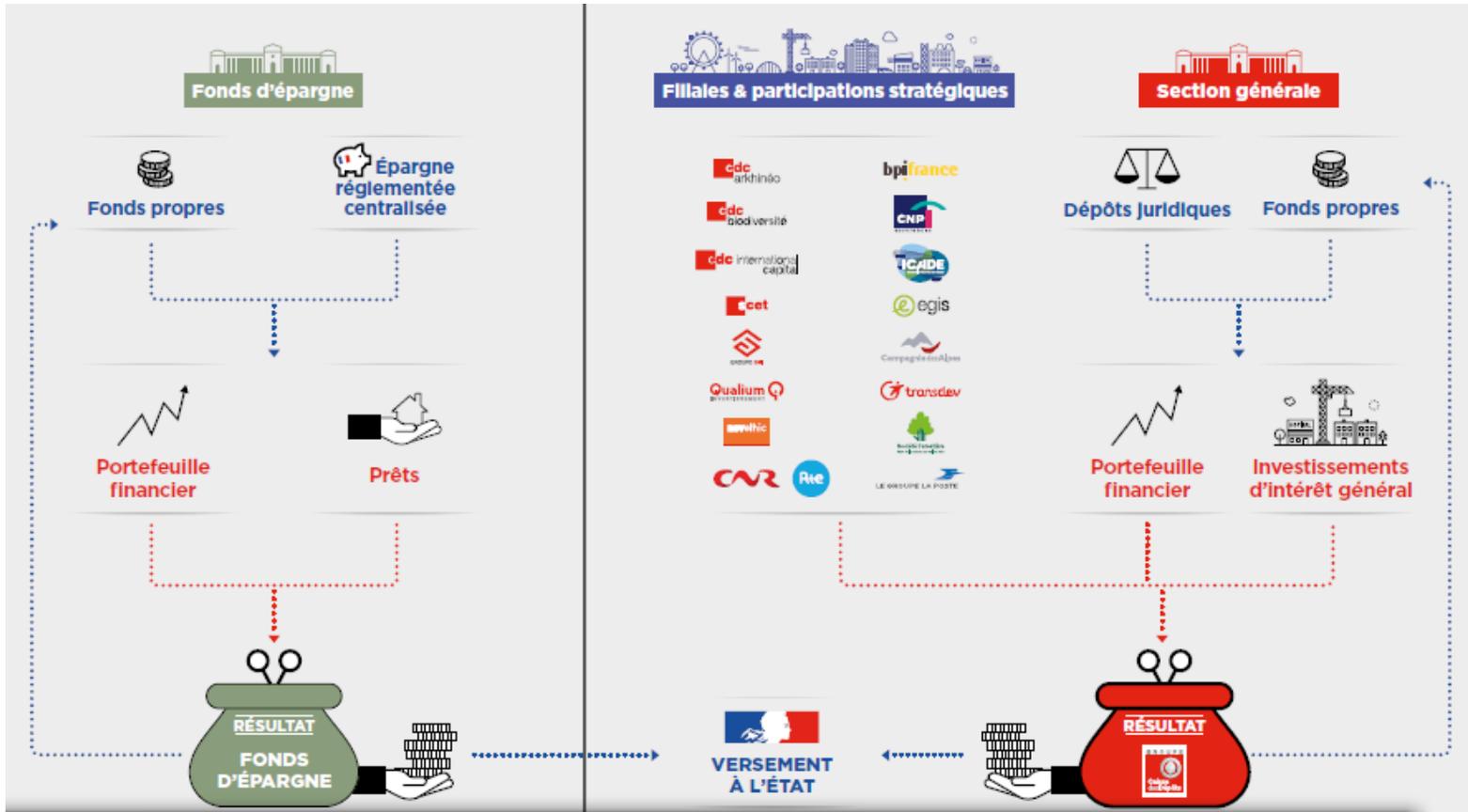


Colloque APVF – Caisse des Dépôts
5 Juillet 2017

Didier Célisse

Direction des Investissements et du
Développement Local
Département Transition Numérique

La Caisse des Dépôts en un clin d'œil



- 

Investisseur
dans les entreprises,
les infrastructures et l'immobilier
- 

Prêteur
pour accompagner
le logement social et les projets territoriaux
- 

Banquier
de la sécurité sociale
et du service public de la Justice
- 

Mandataire
de retraites, du Compte personnel de formation,
du Programme d'Investissements d'Avenir...
- 

Opérateur
de logements, transports, tourisme et Ingénierie

La Direction des Investissements et du Développement Local au service de tous les territoires



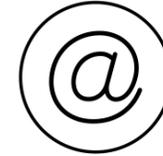
TRANSITION TERRITORIALE

Accompagner les acteurs locaux, les collectivités territoriales et leurs opérateurs dans tous les projets de développement



TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

Investir dans les territoires au service des politiques publiques de la transition écologique et énergétique



TRANSITION NUMÉRIQUE

Soutenir le développement de l'économie numérique dans toutes ses composantes



TRANSITION DEMOGRAPHIQUE

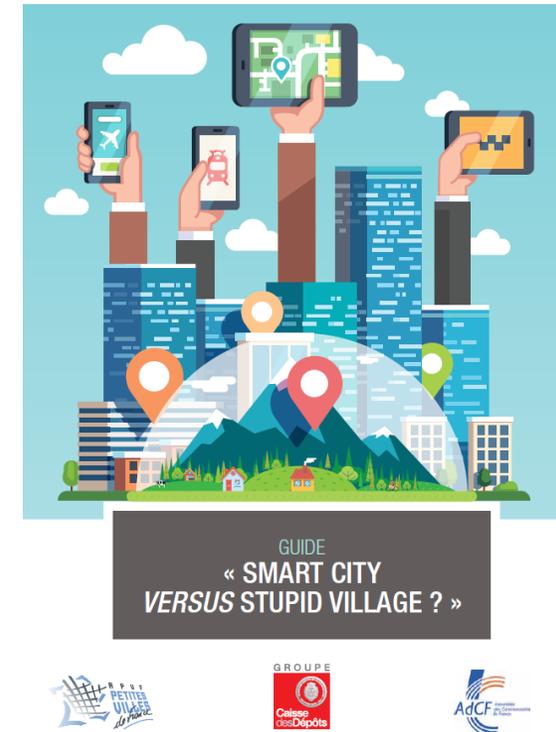
Renforcer la cohésion sociale et le mieux vivre ensemble

La feuille de route de la Direction des Investissements et du Développement Local

- ▶ **Financer et investir dans des projets territoriaux**
en les dotant d'un modèle économique viable et pérenne
- ▶ **Être un monteur – développeur de projets et un investisseur de référence**
au service de l'attractivité, de la compétitivité
et de la cohésion sociale des territoires
- ▶ **Être un investisseur avisé**
attentif aux impacts sociaux et environnementaux liés à son
engagement
et à une gestion optimisée de son portefeuille d'actifs

La « Ville Intelligente », une opportunité à la portée des petites villes

- ▶ **Une étude avec l'APVF et l'AdCF comme point de départ** de nos réflexions et travaux
- ▶ **Plusieurs paradoxes...**
 - Prise de conscience et appétence, mais relative impuissance vs. numérique... et des solutions qui se déploient peu et lentement
 - « par quel bout prendre le sujet ? »
 - Infrastructures vs services
- ▶ ... Mais
 - Une **priorité** pour 80% des petites villes
 - **Levier** perçu comme essentiel pour
 - Optimiser et rationaliser
 - Renforcer l'attractivité du territoire



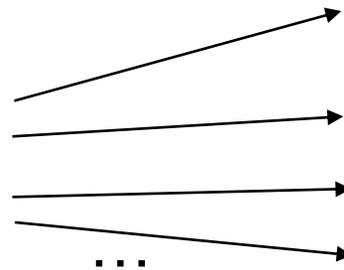
Principaux enseignements de l'étude

► Freins identifiés

- Les acteurs ciblent plutôt les « grosses » collectivités
- Méconnaissance des solutions existantes
- Visibilité réduite sur le rapport coût-bénéfice / capacités de financement
- Incertitudes sur l'interopérabilité des systèmes
- Déficit de structures et de compétences sur le numérique
- Complexité de la commande publique

► Priorités et sujets prioritaires

Le numérique pour
révolutionner ...



Gestion des risques de crues
via une surveillance numérique

Stationnement ou éclairage intelligent

Gestion des réseaux d'eau

...
Réservation de transports locaux via des
plateformes informatiques



GUIDE
« SMART CITY
VERSUS STUPID VILLAGE ? »

Comment la Caisse des Dépôts accompagne les collectivités territoriales, quelles que soient leurs tailles

Infrastructures



- ▶ Couverture et ouverture
- ▶ assurer la disponibilité technique des meilleurs services de communications électroniques
- ▶ mais également une diversité d'opérateurs afin de faire bénéficier aux utilisateurs les coûts les plus bas.

Services



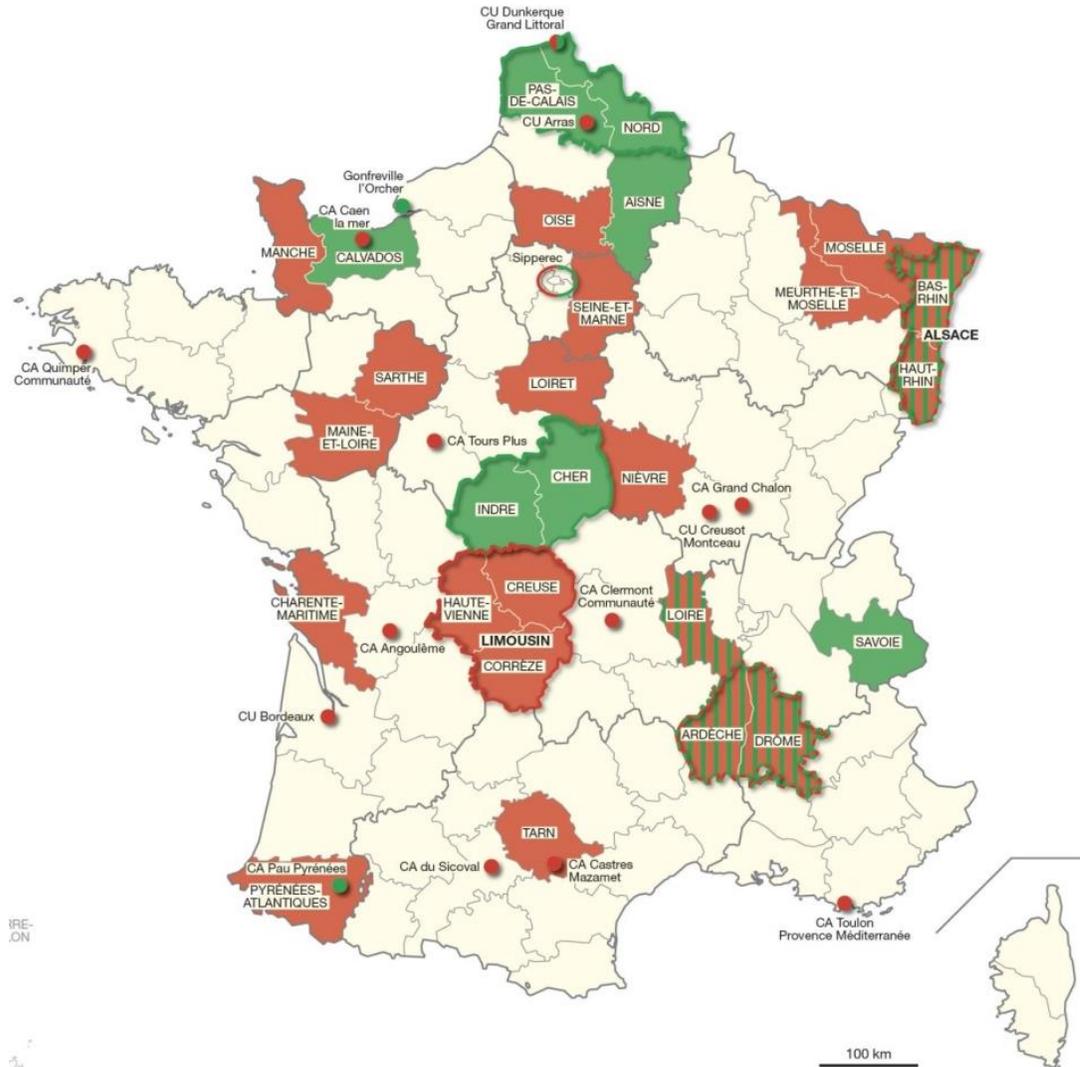
- ▶ Se positionner dans des sociétés de projet issues d'initiatives publiques.
- ▶ Travailler également sur des projets d'initiatives privées dans les domaines suivants...
Data centers, Confiance numérique et données, Villes et territoires intelligents, Tourisme/ patrimoine/culture, Vieillesse et santé connecté, e-education, Bâtiments intelligents.
- ▶ ... avec pour objectif de constituer un bouquet de services / une boîte à outils

Accompagnement amont

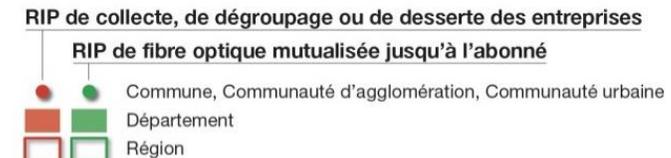
Structuration

Investissement

La Caisse des Dépôts participe historiquement à la couverture des territoires en HD et THD fixe



- La CDC investit dans les **RIP de 2^{ème} génération** apportant la fibre optique jusqu'à l'abonné, après avoir investi dans les **RIP de 1^{ère} génération** (collecte, dégroupage et desserte des entreprises)
- Le portefeuille RIP de la CDC : **41 sociétés de projets**
 - **31 RIP1G**
 - **10 RIP2G**
- La CDC a investi **228 M€ en fonds propres**
 - **65 % au titre des RIP1G**
 - **35 % au titre des RIP2G**



La Caisse des Dépôts travaille pour aider à une meilleure couverture mobile des territoires



- ▶ Un dispositif gouvernemental pour 268 centre-bourgs et 1300 sites stratégiques
 - ▶ **Financements par l'Etat et pour le reste à charge : la Caisse des Dépôts propose des prêts de long-terme**
- ▶ Nécessité pour les collectivités d'enclencher une démarche « globale »
- ▶ **La société Belvédère créée par la Caisse des Dépôts et TDF répond aux appels d'offres locaux et développe de nombreux avantages** : solidité financière, crédibilité industrielle, expertise, relations avec les opérateurs mobiles, anticipation, capacité à innover, et fort prisme « made in France »
- ▶ Cible pour aller encore plus loin : atteindre la couverture mobile de tout le territoire en voix et en data très haut-débit dans une vision multi-opérateur, incluant une couverture « indoor »
 - ▶ Plan quinquennal → vision d'aménagement long-terme des territoires
 - ▶ Supprimer la duplication d'infrastructures dans les zones blanches
 - ▶ Infrastructure mutualisée, neutre et passive
 - ▶ Logique industrielle et location aux opérateurs mobiles sur des contrats de long-terme
 - ▶ Pour les zones grises, constats de carence et démarches réglementaires et de régulation
 - ▶ Travail avec des TowerCo pour mettre en place des offres intéressantes

Services numériques Une logique de boîte à outils



► Investissement dans des start-ups innovantes dont les solutions aident les territoires

Transport mobilité durable

Numérique

Santé, médico-social, vieillissement

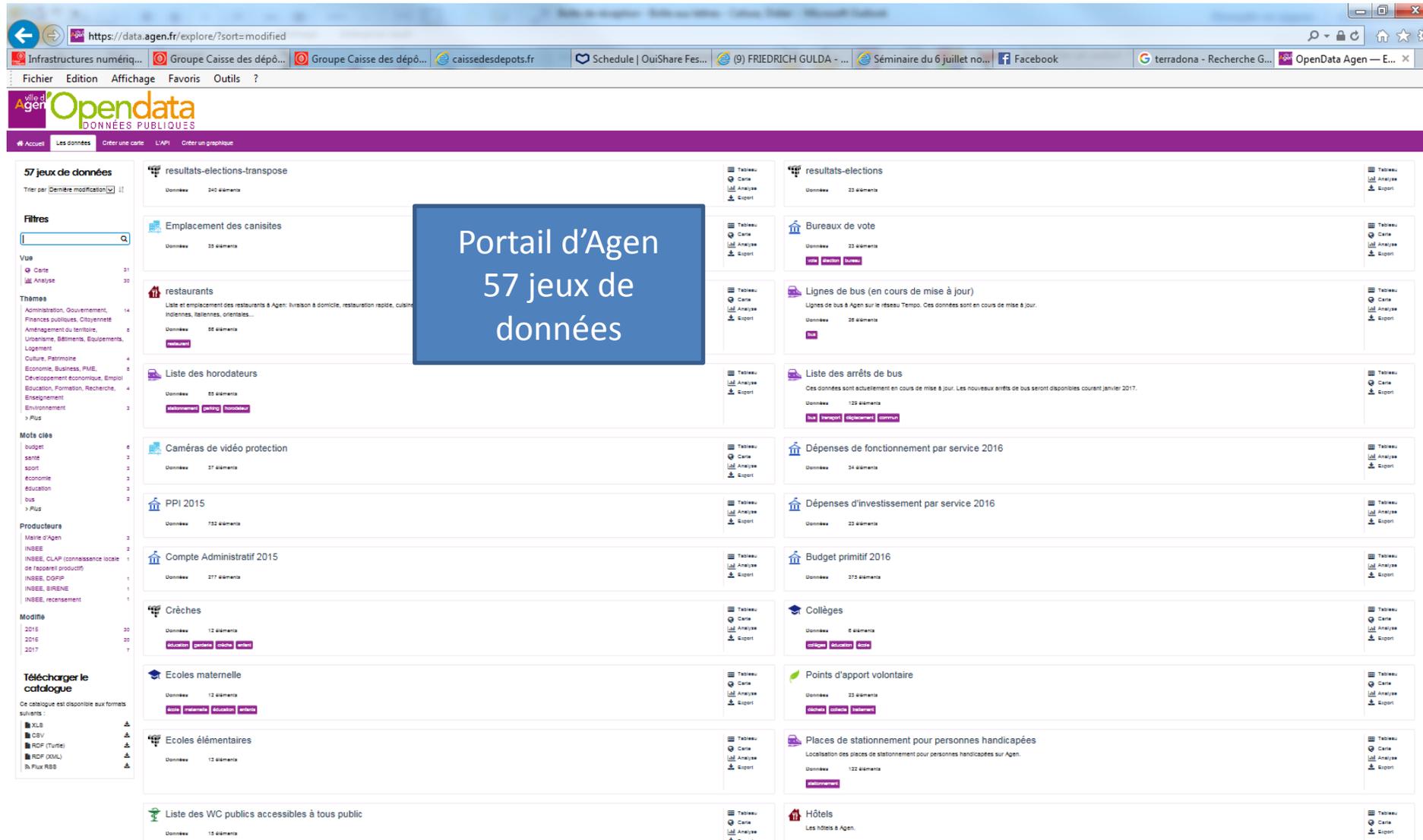
Tourisme, culture, loisirs

Soutien aux entreprises

Aide aux collectivités

Des pistes très concrètes pour les petites villes

Focus sur l'Open Data



The screenshot shows the OpenData Agen portal interface. A central blue box highlights the text: "Portail d'Agen 57 jeux de données". The portal displays a grid of 57 datasets, each with a title, a brief description, and a 'Données' count. The datasets include: résultats-elections-transpose (240 éléments), résultats-elections (22 éléments), Bureaux de vote (22 éléments), Lignes de bus (en cours de mise à jour) (28 éléments), Liste des arrêts de bus (122 éléments), Dépenses de fonctionnement par service 2016 (24 éléments), Dépenses d'investissement par service 2016 (22 éléments), Budget primitif 2016 (275 éléments), Collèges (0 éléments), Points d'apport volontaire (22 éléments), Places de stationnement pour personnes handicapées (122 éléments), Hôtels (Les hôtels à Agen), Liste des WC publics accessibles à tous public (15 éléments), Crèches (12 éléments), Ecoles maternelle (12 éléments), Ecoles élémentaires (12 éléments), PPI 2015 (122 éléments), Compte Administratif 2015 (277 éléments), Caméras de vidéo protection (27 éléments), Liste des horodateurs (83 éléments), Liste des restaurants (16 éléments), Emplacement des canisites (15 éléments), and 57 jeux de données (240 éléments). The left sidebar contains filters for 'Filtres', 'Vues', 'Thèmes', 'Mots clés', 'Producteurs', and 'Modifié'. The top navigation bar includes 'Accueil', 'Les données', 'Créer une carte', 'L'API', and 'Créer un graphique'.

- Solution en mode « SaaS »
- solution qui s'applique à chaque tranche de collectivités territoriales
- pas de coût d'installation,
- de maintenance,
- abonnement flexible à une plateforme
- une tarification à l'usage

Des pistes très concrètes pour les petites villes

Focus sur la Civic Tech



Transparence



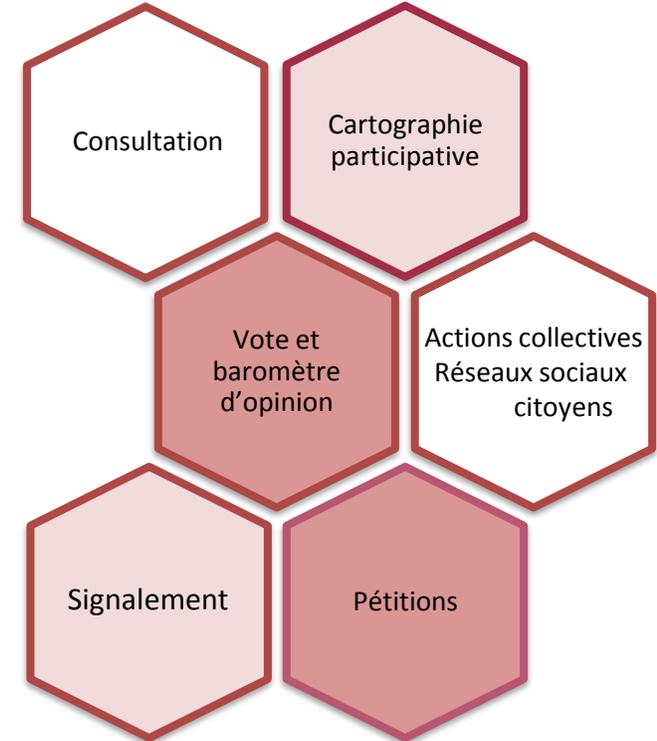
Participation



Collaboration



► Fonctionnalités



Des pistes très concrètes pour les petites villes Maisons de Service au Public

► **Qu'est-ce qu'une Maison de services au public ?**

Une Maison de services au public est un lieu dans lequel les habitants peuvent être accompagnés dans leurs démarches administratives : emploi, retraite, famille, social, santé, logement, énergie, accès au droit, etc.

Les agents :

- accueillent, informent, orientent
- Aident les usagers dans la compréhension et la constitution de dossiers administratifs
- Aident à l'utilisation des services en ligne
- Facilitent la mise en relation avec les administrations

► **La Caisse des Dépôts a reçu un mandat pour animer le réseau**

- Appui dans l'ingénierie de mise en place du programme et l'appui au déploiement & l'animation territoriale
- Animation de la communauté des acteurs locaux des Maisons de services au public,
- Animation des opérateurs nationaux de services
- Déploiement d'une offre de formation « sur mesure » à destination des agents
- Suivi du dispositif

Réflexion avec des « grands » acteurs de l'écosystème pour construire une offre dédiée

► Rapprocher les solutions des collectivités

Accompagnement au développement d'une offre *data et services* « *smart city* » à destination des petites et moyennes collectivités



Au-delà, des offres : repenser les modèles...

▶ Repenser les services

▶ « as a service »



▶ Nouvelles gouvernances

▶ Innovations