



**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
Paris, le 07 novembre 2023

**La Banque Postale et I4CE présentent une étude inédite, réalisée en partenariat, et consacrée à la problématique du financement des investissements locaux pour le climat**

**« Collectivités locales : comment financer l'accélération des investissements climat ?  
Quatre scénarios à horizon 2030 »**

**Les collectivités locales ont un rôle majeur à jouer, dès aujourd'hui et dans la durée, pour l'atteinte des objectifs nationaux et européens de réduction des gaz à effet de serre.** S'assurer de leur capacité financière à porter les dépenses qui leur incombent est donc un enjeu majeur pour éviter l'inertie des politiques climatiques.

**C'est pourquoi I4CE et La Banque Postale ont réalisé quatre scénarios prospectifs sur le financement, à horizon 2030, d'un doublement par les collectivités locales de leurs investissements pour la neutralité carbone.**

Les quatre scénarios s'appuient chacun sur un levier de financement prioritaire :

- « **Dette** » : tout le besoin de financement additionnel est financé par de l'emprunt ;
- « **Redirection** » : les investissements climat additionnels sont réalisés à la place ou en reportant les autres investissements non consacrés au climat ;
- « **État** » : augmentation du soutien de l'État par une indexation de la dotation globale de fonctionnement (DGF) sur l'inflation et par la pérennisation du « fonds vert » ;
- « **Ressources propres** » : augmentation des taux de fiscalité locale et des tarifs, niveau élevé de cessions d'actifs et prélèvement sur le fonds de roulement.

Il ne s'agit ni d'un exercice de prévision, ni d'un document « prêt à l'emploi » cherchant à documenter une trajectoire crédible de financement. L'objectif est d'analyser les effets de chacun des scénarios et d'ouvrir ainsi la discussion sur leurs vertus, leurs limites et leurs conditions de mise en œuvre.

**Plusieurs constats sont mis en avant dans cette étude :**

- dans trois scénarios sur quatre, **le niveau total d'investissement** (hors dette) des collectivités **atteint un point haut historique** (90 Md€ en 2030 contre 67 Md€ en 2022) et tous les scénarios débouchent sur une **augmentation importante du recours à l'emprunt** (près de 40 Md€ en 2030 dans le scénario « Dette », contre 21 Md€ en 2022) ;
- **les conseils régionaux**, du fait notamment de l'importance des investissements qui leur incombent, **rencontrent rapidement des difficultés de financement** avec une forte

dégradation de leur délai de désendettement (> 10 ans dans presque tous les scénarios à horizon 2030) ;

- **les économies générées par la baisse des consommations d'énergie ne contribueront que marginalement au financement** de la marche d'investissement à conduire pour la neutralité carbone ;
- de tous les leviers envisagés, **celui qui produit les effets les plus importants** en termes de soutenabilité des finances locales est celui d'une **mobilisation des ressources propres (et notamment l'utilisation du levier fiscal)**. Mais c'est également **le scénario le plus difficile à mettre en œuvre politiquement** du fait d'un appel accru au contribuable et/ou au bénéficiaire de services publics ;
- **l'hypothèse d'un soutien accru de l'État** limité à l'indexation de la DGF sur l'inflation et au maintien d'un « fonds vert » chaque année d'ici 2030 **ne suffit pas à résoudre l'équation du financement de la transition.**

Plusieurs tabous devront donc être levés pour permettre l'accélération des investissements locaux pour le climat, parmi lesquels celui du niveau d'endettement acceptable des collectivités locales et celui du choix des investissements « non climat » à abandonner ou à décaler. La réussite de ce défi climatique devra donc passer par une connaissance et une stratégie partagées entre l'État et les collectivités locales.

#### **À propos d'I4CE (Institut de l'économie pour le climat) :**

I4CE est un institut de recherche à but non lucratif qui contribue par ses analyses au débat sur les politiques publiques d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. Nous promouvons des politiques efficaces, efficientes et justes. Nos 40 experts collaborent avec les gouvernements, les collectivités locales, l'Union européenne, les institutions financières internationales, les organisations de la société civile et les médias. Nos travaux couvrent trois transitions – énergie, agriculture, forêt – et six défis économiques : investissement, financement public, financement du développement, réglementation financière, tarification carbone et certification carbone.

#### **A propos de La Banque Postale**

La Banque Postale forme, avec ses filiales dont CNP Assurances, un grand groupe international de bancassurance, 11ème de la zone euro par la taille du bilan. Son modèle d'affaires diversifié lui permet d'accompagner en France 20 millions de clients particuliers, entreprises et acteurs du secteur public local, avec une gamme complète accessible à tous. Filiale du groupe La Poste, La Banque Postale est une banque de proximité, présente sur tout le territoire avec 17 000 points de contacts dont 7 000 bureaux de poste.

Avec son plan stratégique « La Banque Postale 2030 », elle se fixe l'ambition de devenir la banque préférée des Français, avec une offre intégrée et omnicanal de services de bancassurance articulée autour de ses trois marques: La Banque Postale, sa banque au quotidien, Ma French Bank, sa banque 100% mobile et Louvre Banque Privée sa banque patrimoniale.

La Banque Postale accélère sa stratégie de diversification et développe ses métiers d'expertise, notamment dans la gestion d'actifs, l'assurance, le crédit à la consommation et la banque de financement et d'investissement.

Forte de son identité citoyenne, La Banque Postale œuvre pour une transition juste en intégrant au cœur de sa gouvernance des objectifs en matière d'impact environnemental et social. Entreprise à mission depuis mars 2022 et leader de la finance à impact, La Banque Postale ambitionne d'atteindre zéro émission nette dès 2040. Elle figure aux 1ers rangs des agences de notation extra-financière.

#### **Contacts presse :**

**I4CE**  
Amélie Fritz  
07 67 23 82 75  
[amelie.fritz@i4ce.org](mailto:amelie.fritz@i4ce.org)

**La Banque Postale**  
Stéphanie Noël  
06 38 27 32 91  
[stephanie.noel@laposte.fr](mailto:stephanie.noel@laposte.fr)